



Universiteti “ Ukshin Hoti” Prizren
Fakulteti Ekonomik
Programi: Administrim Biznesi

PROGRAMI MËSIMOR – SYLLABUS							
Niveli i studimeve	Bachelor	Programi	AB	Viti akademik	2019/20		
LËNDA		Marrje e Vendimeve Biznesore					
Viti	.II.	Statusi i lëndës	Obligative	Kodi		ECTS kredi	5
Semestri	.III.						
Javët mësimore		15	Orët mësimore 60			Ligjërata 2	Ushtrime 2
Metodologjia e mësimimit		Ligjërata, ushtrime, punime seminarike, konsultime, teste, raste studimi, si dhe vleresim me shkrim					
Konsultime		Një orë para ligjëratave ose një orë pas ligjëratave					
Mësimdhënësi		Dr. Ylvije Kraja		e-mail		ykraja@unishk.edu.al	
				Tel.		00355 67 40 69 571	
Asistenti				e-mail			
				Tel.			

Qëllimi studimor i lëndës	Përfitimet e studentit
<ul style="list-style-type: none"> - Qëllimi i lëndës Marrja e Vendimeve Biznesore është të thellojë njohuritë e studentëve në procesin e marrjes së vendimeve. - Gjithashtu synon tu ofrojë koncepte të rëndësishme mbi procesin e marrjes së vendimeve, koncepte për një proces efektiv të marrjes së vendimeve. - Të tregojë se si organizatat zhvillojnë dhe krijojnë modelet për marrjen e vendimeve. - Të njohë me metodat dhe stilet e 	<ul style="list-style-type: none"> - Do të rriten njohuritë teorike dhe praktike në lidhje me marrjen e vendimeve biznesore. - Do i ndihmojë studentat, në marrjen e vendimeve, në ndjekin e atyre alternativa që do t’u siguronin rezultate të kënaqshme. - Të kuptojnë rëndësinë e procesit e marrjes së vendimeve manaxheriale. - Aftësimi i studentëve në rritjen e cilësisë së vendimeve të marra dhe zbatimit të tyre në një ambient dinamik

<p>marrjes së vendimeve.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Të thellojë njohuritë mbi procesin e vendimmarrjes së manaxherëve të niveleve të ndryshme 	<p>dhe global.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Marrja e këtyre njohurive rrit mundësitë e punësimit si manaxhere të pavarur apo të punësuar. - Siguron bazat e duhura për vazhdimin e studimeve në master.
--	---

Metodologjia për realizimin e temave mësimore:			
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prezantimi i ceshtjeve kryesore që do të diskutohen gjatë ligjeratave. ▪ Prezantimi i objektivave që do të arrihen gjatë legjëratave. ▪ Përdorimi gjatë ligjeratave e prezantimit me poëerpoint. ▪ Krijimi i hapësirave që studentët të jenë interaktive, të diskutojnë dhe të punojnë në grupe.. ▪ Realizimi i punimeve seminarike. ▪ Në fund të orës së ligjeratës dhe të ushtrimeve formulohen konkluzionet përmbljedhëse, dhe caktohen detyrat për ushtrime dhe orët në vijim. ▪ 			
Kushtet për realizimin e temës mësimore:			
Salla e pajisur me kompjuter dhe projektor			
Mënyra e vlerësimit të studentit (në%)			
Kolokiumi pare: 15 % Kolokiumi dyte 20 % Ushtrime & seminarat..... 10 % Punim seminarik 15 % Provimi final 40 % Total 100 %	Vlerësimi në %	Nota përfundimtare	
	91-100	10 (dhjetë)	
	81-90	9 (nëntë)	
	71-80	8 (tetë)	
	61-70	7 (shtatë)	
	51-60	6 (gjashtë)	
	0-50	5 (pesë)	
Pikët e vitit shtohen vetëm nëse studenti ka arritur të marrte të paktën 15% të provimit përfundimtar me shkrim			
Obligimet e studentit:			
Ligjërata		Ushtrime	
<ul style="list-style-type: none"> • Vijimi i ligjëratave • Pjesëmarrja aktive në diskutime gjatë ligjëratave • Punimi seminarik • Pjesëmarrja në teste • Provimi përfundimtar 		<ul style="list-style-type: none"> • Pjesëmarrja në ushtrime • Puna grupore në raste studimi dhe detyra • Pjesëmarrja në diskutime lidhur me rastet e studimit • Pjesëmarrje në analiza 	
Ngarkesa e studentit për lëndën			
Aktiviteti	Orë	Ditë/Javë	Gjithsej:
Ligjërata	2	15	30
Ushtrime	2	15	30
Punë praktike			
Kontakte me mësimdhënësit/konsultimet	1	15	15
Ushtrime në terren	1	5	5

Kolokiume, seminare			
Detyra të shtëpisë			
Koha e studimit vetanak	1	13	13
Përgatitja përfundimtare për provim	1	15	15
Koha e kaluar në vlerësim (teste, kuiz, provim final, etj.)	1	7	7
Projektet, prezantimet, etj.	1	10	10
Vërejtje: 1 ECTS kredi=25 orë angazhim,p.sh nëse lënda i ka 5 ECTS kredi student duhet të ketë angazhim gjatë semestrit 125 orë			Ngarkesa totale: 125

Java	Ligjërata		Ushtrime	
1.	Tema	Orët	Tema	Orët
	1. Një vështrim i përgjithshëm mbi marrjen e vendimeve Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus	2	1. Një vështrim i përgjithshëm mbi marrjen e vendimeve Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
2.	2. Problemet që lindin gjatë marrjes së vendimeve - Hapësirat e marrjes së vendimeve - Mjedisi i marrjes së vendimeve - Tipologjia e vendimeve - Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus	2	Tema: Shqyrtime te rasteve te ndryshme. Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
3.	3. Modelet për marrjen e vendimeve - Modelimi në marrjen e vendimeve - Modeli klasik i marrjes së vendimeve - Funkcionet e procesit të marrjes së vendimeve - Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus	2	Zgjidhje shumëfishe, case për modelet e marrjes së vendimeve Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
4.	4.Marrja e vendimeve dhe manaxhimi - Marrja e vendimit një proces i ndërlidhur dhe dinamik - Personaliteti në marrjen e vendimeve. - Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus	2	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete Zgjidhje shumëfishe, case për ndikimin e personalitetit në marrjen së vendimeve Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	2
5.	5. Individu dhe marrja e vendimeve - Stilet e marrjes së vendimeve - Perceptimi në marrjen e vendimeve - Vlera për marrjen e vendimeve		Shembuj ilustrues për marrjen e vendimeve si individ. - Analiza dhe interpretime	

	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus			
6.	6. Grupi dhe marrja e vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - Anatomia e grupit - Karakteristikat e grupeve efektive. - Të menduarit në grup 	2	Shembuj ilustrues për marrjen e vendimeve si grup <ul style="list-style-type: none"> - Analiza dhe interpretime 	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
7.	Test kontrolli: kollokvium	2	Kollokvium	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
8.	Organizata dhe marrja e vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - - Struktura organizative në marrjen e vendimeve. - - Konflikti dhe marrja e vendimeve - - Klima dhe kultura e organizatës 	2	Tema: Shqyrtime te rasteve konkrete	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
9.	Kultura, lidshipi faktorë të rëndësishëm në ndryshimin organizativ <ul style="list-style-type: none"> - - Ndryshimet organizacionale. Roli i kulturës - - Marrja e vendimeve në mënyrën e duhur 	2	Analiza dhe interpretime të rasteve studimore në lidhje me rolin e lidshipit ne marrjen e vendimeve.	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
10.	Marrja e vendimeve racionale <ul style="list-style-type: none"> - Sjellja racionale kundrejt jo racionales - Prirjet dhe tendencat - Gracka. Shkallëzimi në marrjen e vendimeve. 	2	Tema: Analiza dhe interpretime të rasteve studimore në lidhje me marrjen e vendimeve racionale.	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
11.	Krijueshmëria dhe Marrja e vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - Krijueshmëria dhe individi - Krijueshmëria dhe marrja e vendimeve - Karakteristikat e grupeve krijuese - Sinteza, evolucioni, revolucioni, riaplikimi - Brainstorming 	2	Raste studimore per nxitjen e krijueshmërisë.	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
12.	Konkluzione per një proces të suksesshëm të marrjes se vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - Hapat për marrjen e vendimeve të mira. - Probleme për t'u studiuar - Lidshipi dhe marrja e vendimeve. 	2	Raste studimore	2

	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
13.	Teknikat për marrjen e vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - Identifikimi dhe përkufizimi i problemeve - Teknikat për prodhimin e alternativave. - Teknikat për zgjedhjen e alternativave 	2	Konkluzione për një proces të suksesshëm të MV	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
14.	Test kontrolli- Kollokvium i dytë		Test kontrolli -Kollokvium i dytë	
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	
15.	Kondiat e marrjes së vendimeve <ul style="list-style-type: none"> - Marrja e vendimeve në kushte rrisht. - Marrja e vendimeve në kushte pasigurie dhe në kushte konflikt. 	2	Analiza dhe interpretime të rasteve studimore në lidhje me marrjen e vendimeve në kushte pasigurie	2
	Literatura: Literatura e dhënë në Syllabus		Literatura e propozuar, Materialet ne dispozicion	

LITERATURA
Literatura bazë: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ‘Marrja e Vendimeve Manaxheriale’ - Kume, Vasilika., Botimi 4th Pegi, 2010, Tiranë. ✓ ‘Marrja e Venndimeve Manaxheriale; Shembuj praktikë. Maket’, Kume V; Dolores. S.& Leska E, 2009, Pegi. Literatura plotesuese: <ul style="list-style-type: none"> ✓ “Decision making An integrated approach” – Jennings D, Wattam S; Second Edition; Prentice Hall; ✓ Artikuj dhe materiale të tjera nga interneti
VËREJTJE
<ul style="list-style-type: none"> • Për çdo temë mësimore, studentët do të pajisen me materiale të nevojshme në gjuhën shqipe. • Në fund të çdo ore mësimore, grupet e caktuara të studentëve do të angazhohen me detyrë apo rast studimi lidhur me temën e ligjruar. Rezultatet e arritura nga ajo detyrë, grupet e studentëve duhet ti prezantojnë dhe t'i diskutojnë ato në orën e ushtrimeve

Vërejtje për studentin:

- Para së gjithash, studenti duhet të jetë i ndërgjegjshëm dhe të respektojë institucionin dhe rregullat shkollore
- Duhet të respektojë orarin e ligjëratave , ushtrimeve dhe të jetë i vëmendshëm në orën mësimore
- Është i obliguar posedimi dhe paraqitja e indeksit në teste dhe provim

Gjatë hartimit të punimeve seminarike, studenti duhet ti përmbahet udhëzimeve të dhëna nga mësuesi për realizimin hulumtues dhe teknik të punimit.