



## Plani Strategjik 2020-2024

Universiteti "Ukshin Hoti" Prizren  
Rr. Shkronjave 1, 20000 Prizren  
Republika e Kosovës

# UNIVERSITETI "UKSHIN HOTI" PRIZREN PLANI STRATEGJIK 2020-2024



UNIVERSITETI “UKSHIN HOTI” PRIZREN

# Plani Strategjik

## 2020-2024

### Zhvillojmë të ardhmen

Dhjetor 2019



## SHKURTESAT

<b>AKA</b>	Agjencia e Kosovës për Akreditim
<b>BE</b>	Bashkimi Evropian
<b>BKI</b>	Bordi Këshilldhënës Industrial
<b>ESG</b>	Standardet Evropiane të Cilësisë
<b>KK</b>	Kuvendi Komunal
<b>KShC</b>	Këshilli Shtetëror i Cilësisë
<b>MASHT</b>	Ministria e Arsimit Shkencës dhe Teknologjisë
<b>MF</b>	Ministria e Financave
<b>MM</b>	Memorandum Mirëkuptimi
<b>NJA</b>	Njësitë Akademike
<b>QKA</b>	Qendra e Karrierës dhe Alumnit
<b>TI</b>	Teknologjia e Informacionit
<b>UUHP</b>	Universiteti "Ukshin Hoti" Prizren

## PËRMBAJTJA

### Fjala e rektorit

### Historiku i Universitetit "Ukshin Hoti" Prizren

#### 1. Themelet e planit strategjik

- 1.1. Misioni
- 1.2. Vizioni
- 1.3. Vlerat
- 1.4. Grupet e interesit

#### 2. Procesi i planifikimit strategjik

- 2.1. Analiza e pozicionimit (SWOT analiza)

#### 3. Prioritetet strategjike

- 4.1. Sigurimi i cilësisë në mësimdhënie dhe mësimnxënie
- 4.2. Zhvillimi i punës kërkimore-shkencore
- 4.3. Kontributi në komunitet
- 4.4. Procesi i ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit
- 4.5. Zhvillimi i infrastrukturës
- 4.6. Digjitalizimi dhe sistemi i integruar i të dhënave
- 4.7. Qëndrueshmëria financiare

#### 4. Zbatimi i planit strategjik

#### 5. Plani i veprimit



## FJALA E REKTORIT

Plani Strategjik 2020-2024 i Universiteti “Ukshin Hoti” Prizren (UUHP) është produkt i një procesi gjithpërfshirës të konsultimit me studentët, personelin akademik dhe administrativ, organet vendimarrëse, përfaqësuesit e biznesit, shoqërisë civile dhe pushtetin lokal.

Në këtë Plan strategjik janë dizajnuar objektivat institucional afatmesëm dhe afatgjatë të UUHP në përputhje me misionin dhe vizionin e rishikuar. Njëkohësisht, ky plan adreson rekomandimet e grupit të ekspertëve ndërkombëtar të angazhuar nga Agjencia Kosovare e Akreditimit (AKA). Ky Plan strategjik do t'i shërbej organeve drejtuese si udhërrëfyes për zbatimin e projekteve zhvillimore të Universitetit në funksion të përmbushjes së pritshmërive të komunitetit, studentëve dhe padagogëve për periudhën vijuese.

Prioritetet strategjike të këtij plani mëtojnë sigurimi i cilësisë në procesin e edukimit; zhvillimin e punës kërkimore-shkencore; bashkëpunimin dhe kontributin në komunitet; ndërkombëtarizimin dhe rrjetëzimin, zhvillimin e infrastrukturës dhe digjitalizimin, si dhe qëndrueshmërinë financiare. Përmbushja e këtyre prioritetëve strategjike përbën një sfidë për institucionin tonë, por edhe një mundësi për të ndërtuar një qendër ekselence të edukimit dhe hulumtimit e cila i shërben shoqërisë.

Ne si drejtues të UUHP, jemi të bindur që projeksionet të këtij plani strategjik përbëjnë themelet e një storie të suksesit për rajonin e Prizrenit, Republikën e Kosovës dhe më gjerë .

Prof. Asoc. Dr. Ismet Temaj  
Rektor, Universiteti “Ukshin Hoti” Prizren

## HARTIMI I PLANIT STRATEGJIK

Ky plan strategjik është hartuar në bazë të Mbështetur në Standardet dhe udhëzimet për sigurimin e cilësisë në Hapësirën Europiane të Arsimit të Lartë, Ligjin 04/L-037 për Arsimin e Lartë në Republikën e Kosovës, Statutin e Universitetit “Ukshin Hoti” në Prizren, Standardet udhëzuesit e akreditimit të Agjencia Kosovare e Akreditimit (AKA), rekomandimet e grupit të ekspertëve ndërkombëtar, pas një konsultimi gjithëpërfshirës të akterëve të jashtëm dhe të brendshëm, Këshilli Drejtues në mbledhjen e mbajtur më 31 dhjetor 2019, miratoi Planin Strategjik 2020-2024

Plani Strategjik 2020-2024 është hartuar pas konsultimeve intensive dhe gjithëpërfshirëse të palëve të brendshme dhe të jashtme të interesit të Universitetit. Të gjitha aktivitetet zhvillimore të UUHP do të mbështen dhe udhëhiqen nga ky plan strategjik.

## Anëtarët e komisionit të hartimit të planit strategjik

Prof. Asoc. Dr. Ragip Gjoshi, kryetar  
Prof. Asoc. Dr. Bedri Muhadri, anëtar  
Prof. Asoc. Dr. Rifat Morina, anëtar  
Prof. Asoc. Dr. Samidin Krrabaj, anëtar  
Prof. Asoc. Dr. Halil Kukaj, anëtar  
Prof. Asoc. Dr. Isuf Lushi, anëtar  
Prof. Asoc. Dr. Halim Bajraktari, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Shemsi Morina, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Soner Yildirim, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Armend Podvorica, anëtar  
Dr. Sc. Parim Kosova, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Kushtrim Braha, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Kimete Canaj, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Serdan Kervan, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Sermin Turtulla, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Elsev Brina, anëtar  
Burim Berisha, anëtar  
MSc. Jasmin Jusufi, anëtar  
MSc. Ramadan Baraliu, anëtar  
Milot Krasniqi, kryetar i Parlamentit Studentor  
Prof. Ass. Dr. Ferim Gashi, anëtar (përfaqësues i MASHT)  
Veli Ahmetaj, anëtar (përfaqësues i Shoqatave të Biznesit)  
Arben Shala, anëtar (përfaqësues i Shoqërisë Civile)

## HISTORIKU I UUHP

Universiteti “Ukshin Hoti” (UUHP) u themelua me vendimin nr. 01/87 të Qeverisë së Republikës së Kosovës më datën 09.10.2009, si universiteti i dytë publik në Republikën e Kosovës. UUHP filloi me gjeneratën e parë të studentëve në vitin akademik 2009/10, përkatësisht më 01.10.2010. Kuvendi i Republikës së Kosovës më 30.05.2013 miratoi Statutin e Universitetit “Ukshin Hoti” me seli në Prizren. UUHP trashëgon përvojën e ish Shkollës së Lartë Pedagogjike, degë e ndarë e Universitetit të Prishtinës, që funksiononte nga viti 1961, ndërsa më vonë transformohet në Fakultetin e Edukimit dega në Prizren.

Ideja fillestare për themelimin e UUHP ka lindur si nevojë imediate e kërkesës së tregut rajonal të Prizrenit për përgaditjen e specialistëve të fushës së arsimit fillor dhe të mesëm, gjuhësi, teknologji informative, biznes dhe menaxhment ndërkombëtar, agrobiznes, shkenca pyjore, juridik dhe fushat të tjera. Programet studimore të UUHP janë hartuar në bashkëpunim të ngushtë dhe konsulencë ndërkombëtare, këto programe të studimit janë në koherencë me trendet e fundit të zhvillimit akademik Evropian.

Aktualisht, në vitin akademik 2019/2020 studiojnë 3,774 studentë të regjistruar. Studentët të cilët vijojnë studimet në UUHP kanë origjinë nga rajoni i Prizrenit (Prizren, Suharekë, Rahovec, Malishevë dhe Dragash) dhe rajonet tjera të Republikës së Kosovës. Struktura e moshës së studentëve është kryesisht e re. Prejardhja socio-ekonomike e studentëve të UUHP është e nivelit mesatar, në përputhshmëri me gjendjen socio-ekonomike të pjesës më të madhe të popullsisë.

Aktualisht, UUHP përbëhet nga 6 (gjashtë) fakultete ku organizohen 21 programe të studimeve, në dy nivele (baçelor dhe master). Njëkohësisht, brenda një periudhe afatmesme, UUHP planifikon të hap edhe programet e studimeve të doktoratës. Në funksion të përmbushjes së këtij objekti, UUHP është pjesë e projektit ndërkombëtar DIPHDICTKES (The development and implementation of PhD Curricula in ICT for Kosovo Education System) nën udhëheqjen e dy universiteteve prestigjioze, Linnaeus University (LNU, Suedi) dhe NTNU (Norwegian University of Science and Technology, Norvegji).

UUHP, përveç programeve studimore në gjuhën shqipe, i ofron studentëve edhe programet e studimit në gjuhën turke dhe boshnjake. Diversiteti gjuhësor i programeve studimore e bën UUHP unik, krahasimisht me Universitetet tjera në Kosovë.

UUHP ka themeluar Qendrën e Karrierës dhe Alumnit (QKA) e cila ka në fokus krijimin e urës lidhëse ndërmjet punës akademike dhe tregut të punës, përmes orientimit, këshillimit dhe zhvillimit profesional të studentëve, përkatësisht ngritjes profesionale të studentëve të diplomuar dhe përafrimit të tyre me tregun e punës.

Stafi akademik i UUHP, ka përgatitje të lartë akademike dhe integritet të lartë etik dhe profesional. Ata marrin pjesë në mënyrë aktive në kongrese, konferenca, seminare dhe punëtori kërkimore-shkencore. Po ashtu, stafi akademik i UUHP është edhe bashkë-organizator i konferencave shkencore rajonale dhe ndërkombëtare. Njëkohësisht, studentët e UUHP janë pjesë aktive e aktiviteteve shkencore, në bashkëpunim të ngushtë me stafin akademik.

Për të avancuar punën kërkimore-shkencore, në kuadër të njësive akademike të UUHP, parashihet themelimi i Instituteve kërkimoro-shkencor. Gjithashtu, me përkrahjen e projektit Erasmus+ (T2P) funksionon Qendra për Inovacione dhe Punësim. Këto kapacitete kërkimore-shkencore, ndihmojnë në realizimin e projekteve hulumtuese, thellimin e bashkëpunimit me stafin akademik ndërkombëtar dhe mobilitetin e stafit akademik dhe studentëve.

Kontributi në Komunitet i UUHP është jetik për zhvillimin e UUHP. Për këtë qëllim, janë themeluar Bordet Këshillëdhënëse Industriale (BKI) në kuadër të secilës njësi akademike. BKI i shërbejnë njësive akademike të UUHP për komunikim dhe ndërveprim me komunitetin rajonal të biznesit dhe më gjerë. Për më tepër, UUHP do të kontribuoj aktivisht me kapacitet e veta akademike në përmbushjen e misionit të “Parkut Gjermano-Kosovar të Inovacionit dhe Trajnimeve” në qytetin e Prizrenit. Misioni i themelimit të këtij parku parasheh bashkëpunimin me njësitë akademike të UUHP, respektivisht FSHK dhe FSHJM.

Kampusi universitar i UUHP gjendet në afërsi të parkut të qytetit të Prizrenit. Infrastruktura e UUHP përbëhet nga: 40 salla mësimi, 3 Amfiteatre, 47 zyre për stafin akademik dhe administrativ me një sipërfaqe të përgjithshme të infrastrukturës prej rreth 14,820 m<sup>2</sup>. Objekti i UUHP posedon Bibliotekën Universitare e cila ka një fond prej mbi 60.000 tituj librash në gjuhën shqipe, angleze, gjerane turke, boshnjake si dhe në gjuhë të tjera. Kabinetet e Informatikës dhe IT janë gjithashtu pjesë e rëndësishme e infrastrukturës së UUHP.

Përfundimisht, UUHP ka pëditësuar kornizën legislative dhe funksionale të saj në përputhshmëri të plotë me standardet e manualit të akreditimit të AKA dhe standardet e cilësisë të ESG.

## Fakultetet dhe programet e studimit të UUHP

Nr	Fakulteti	Programet studimore
1.	<b>Fakulteti Ekonomik</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Administrim Biznesi (BSc)</li> <li>▪ Menaxhment Ndërkombëtar (BSc)</li> <li>▪ Kontabilitet dhe Auditim (MSc)</li> <li>▪ Administrim Biznesi (MSc)</li> </ul>
2.	<b>Fakulteti i Shkencave Kompjuterike</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teknologji Informacioni dhe Telekomunikimi (shqip, turqisht dhe boshnjakisht) (BSc)</li> <li>▪ Dizajn Softueri (BSc)</li> <li>▪ Shkenca Kompjuterike dhe Teknologji Komunikimi (MSc)</li> </ul>
3.	<b>Fakulteti i Shkencave të Jetës dhe Mjedisit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agrobiznes (BSc)</li> <li>▪ Shkenca të Pyjeve dhe Mjedisit (BSc)</li> </ul>
4.	<b>Fakulteti Juridik</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Juridik (LLB)</li> </ul>
5.	<b>Fakulteti i Edukimit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programi Parashkollor (shqip, turqisht dhe boshnjakisht) (BA)</li> <li>▪ Programi Fillor (shqip, turqisht dhe boshnjakisht) (BA)</li> </ul>
6.	<b>Fakulteti i Filologjisë</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gjuhë dhe Letërsi Shqipe (BA)</li> <li>▪ Gjuhë dhe Letërsi Angleze (BA)</li> <li>▪ Gjuhë dhe Letërsi Gjermane (BA)</li> </ul>

## 1. THEMELET E PLANIT STRATEGJIK

Vendimet strategjike të UUHP bazohen në trashëgiminë akademike, historike, traditën biznesore dhe tregtare të rajonit të Prizrenit si dhe veçoritë e diversitetit kulturor dhe gjuhësor të saj.

- UUHP është **institucion publik** i konsoliduar i arsimit të lartë, me një trashëgimi akademike 58 vjeçare nga Shkolla e Lartë Pedagogjike;
- Kampusi universitar i UUHP gjendet në **qytetin e Prizrenit**. Makromjedisi i universitetit është ndërtuar mbi vlerat e trashëgimisë së pasur historike, kulturore, shkencore dhe biznesore të rajonit të Prizrenit;
- Ky qytet njihet zyrtarisht si **kryeqytet historik i Republikës së Kosovës** (Ligji nr. 06L/-012). I njohur ndryshe si selia e Lidhjes Shqiptare të Prizrenit dhe si djep i historisë, artit dhe shkencës;
- Historikisht, qyteti i Prizrenit është i njohur si **qendër e rëndësishme administrative, biznesore dhe tregtare**;
- Përveç vlerave historike, qyteti i Prizrenit, njihet edhe për **multietnicitet dhe trashëgimi kulturore** jo vetëm në Republikën e Kosovës, por edhe me gjerë;
- Makromjedisi në të cilin vepron UUHP karakterizohet me një **diversitet gjuhësor, etnik dhe fetar**. Ky diversitet paraqet një vlerë të shtuar për UUHP;
- UUHP ka **mbulueshmëri demografike dhe gjeografike përfaqësuese**. Rajoni i Prizrenit mbulon 21.9% të sipërfaqes së përgjithshme të Republikës Kosovës dhe ¼ e popullsisë me 403.846 banorë;
- Komuniteti në të cilin zhvillon aktivitetin e vet UUHP njihet për **tradi të në biznes**. Historikisht, ky komunitet ka kontribuar në zhvillimin e gjithëmbars hëm ekonomik rajonal, kombëtar dhe më gjerë;
- UUHP i ka **6 fakultete dhe 21 programe studimore**, në nivelin baçelor dhe master;
- UUHP ka **standardizuar infrastrukturën dhe hapësirat për studim** në përputhje me nevojat dhe kërkesat e studentëve, stafit akademik dhe stafit administrativ;
- UUHP ka ndërkombëtarizuar aktivitetet e saj nëpërmjet **rrjetëzimit ndërkombëtar** duke nënshkruar një numër të konsiderueshëm të marrëveshjeve të bashkëpunimit me universitete të huaja dhe organizata të tjera;
- UUHP ka konsoliduar **biblotekën universitare dhe qasjen në biblioteka elektronike** duke e pasuruar atë me një fond të madh të librave për nevoja të programeve studimore dhe për punë kërkimore-shkencore;
- UUHP ka ndërtuar një **lidhje të ngushtë me komunitetin e biznesit**. Për këtë qëllim ka themeluar Bordet Këshilldhënëse Industriale (BKI) brenda njësisive akademike.

## 1.1. Misioni

UUHP është institucion akademik konkurrues i orientuar në ofrimin e edukimit cilësor duke zhvilluar kërkime shkencore dhe kontribuar në inovacion, në përputhje me kërkesat e tregut të punës dhe komunitetit ku vepron në nivel lokal, kombëtar dhe më gjerë.

## 1.2. Vizioni

UUHP e ndërton vizionin duke u mbështetur në sinergjinë e vlerave edukative-kërkimore dhe përparësive krahasuese të diversitetit etnik, gjuhësor dhe kulturor, me qëllim të krijimit të një qendre të ekselencës akademike e cila do t'i shërbejë studentëve, hulumtuesve dhe shoqërisë në fushat e TI, agrobiznesit dhe mjedisit, menaxhmentit dhe administrimit të biznesit, drejtësisë, gjuhësisë dhe edukimit.

## 1.3. Vlerat

Vlerat mbi të cilat është hartuar Plani Strategjik 2020-2023 udhëhiqet në drejtim të përmbushjes së misionit dhe vizionit të saj. UUHP promovon vlerat universale, grupore dhe individuale si vijon:

- **Liria e shprehjes dhe punës akademike-shkencore** në mënyrë që të sigurohet shprehja e mendimit ndryshe;
- **Ngritja e vazhdueshme e cilësisë** në procesin e edukimit dhe punës kërkimore-shkencore;
- **Konkurrenshmëria** brenda universitetit si vlerë e shtuar zhvillimit akademik dhe shkencor;
- **Transparenca** dhe liria e shprehja e mendimit kritik;
- **Kohezioni me kërkesat e tregut** të punës;
- **Meritokracia** si vlerë universale e njohjes së kontributeve individuale dhe grupore;
- **Diversiteti lingvistik, etnik dhe kulturor** si vlerë e shtuar burimore nga makromjedisi i rajonit të Prizrenit;
- **Barazia sociale dhe gjinore** si vlerë e fuqizimit të shtresave sociale të marginalizuara dhe fuqizimit të rolit të gruas;
- **Qëndrueshmëria financiare** nëpërmjet diversifikimit të burimeve për financimin e punës dhe aktiviteteve të UUHP;
- **Bashkëpunimi i ngushtë me komunitetin e biznesit** në nivel të rajonit të Prizrenit, nacional dhe më gjerë.

## 1.4. Palët e interesit

UUHP e planifikon zhvillimin e saj strategjik për periudhën 2020-2024 duke u mbështetur në ndërveprimin dhe bashkëpunimin e ngushtë me palët e interesit të cilët janë pjesëmarrës aktiv të zvillimit brenda dhe jashtë mjedisit të UUHP.

### Palët e brendshme të interesit:

#### STAFI AKADEMIK

Stafi akademik përbënë bartësit kryesorë të procesit edukativ dhe aktiviteteve kërkimore-shkencore. Ky grup i interesit përfaqësohet nga profesorët e rregullt, profesorët e angazhuar, asistentët dhe bashkëpunëtorët shkencor. Stafi akademik i rregullt kategorizohet sipas thirrjes akademike në Prof. Asoc. Dr., Prof. Ass. Dr. dhe Ass.

#### STAFI ADMINISTRATIV DHE TEKNIK

Stafi administrativ dhe teknik përbën palët e brendshme të interesit të cilët kryejnë funksionet operative të UUHP.

- Sekretari i përgjithshëm
- Zyrtarët e administratës
- Biblotekaria
- Personeli teknik

#### MENAXHMENTI I UNIVERSITETIT

Menaxhmenti i UUHP përbën organet udhëheqëse që përkujdesen për menaxhimin dhe mbarëvajtjen e punës edukative-kërkimore.

- Këshilli Drejtues
- Senati
- Rektori
- Prorektorët

### Palët e jashtme të interesit:

#### STUDENTËT

Studentët janë përfituesit më të mëdhenj të procesit të krijimit dhe transferit të dijes. Këtë grup të interesit e përbëjnë studentët kosovar dhe ata ndërkombëtarë, përfshirë këtu studentët e rregullt dhe studentët në marrëdhënie pune.

#### ALUMNI (STUDENTËT E DIPLOMUAR)

Alumni janë studentët e diplomuar të cilët vazhdojnë të gëzojnë shërbimet e UUHP si dhe të kontribuojnë në lidhjen e urave të komunikimit të UUHP me komunitetin e jashtëm. Ky grup i interesit mund të krijojë komunitetin e vet pas përfundimit të studimeve.

#### KOMUNITETI I BIZNESIT

Komuniteti i biznesit është palë strategjike e interesit e cila përbëhet nga përfaqësuesit e industrisë dhe bizneset lokale dhe ato ndërkombëtare. UUHP bashkëpunon ngushtë me komunitetin e biznesit nëpërmjet Bordeve Këshilldhënëse Industrial (KBI) të njësive akademike.

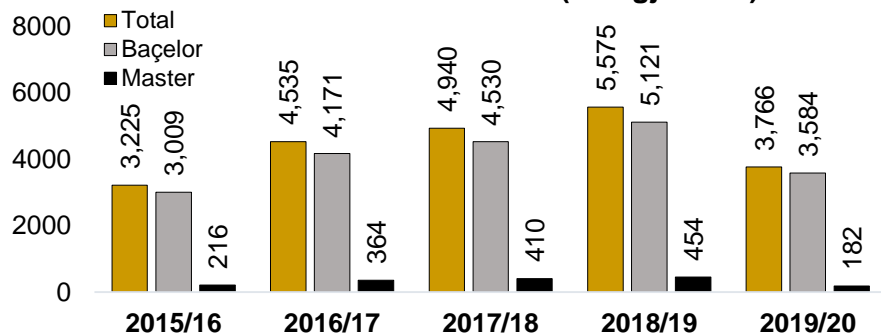
#### AUTORITETI QEVERITAR LOKAL DHE QENDROR

Autoriteti qeveritar në nivel lokal dhe qendror përbën një aktor të rëndësishëm në zbatimin e planit strategjik. Në këtë kuadër përfshihen përfaqësuesit e Kuvendeve Komunale të rajonit të Prizrenit, MASHT, Ministria e Financave etj.

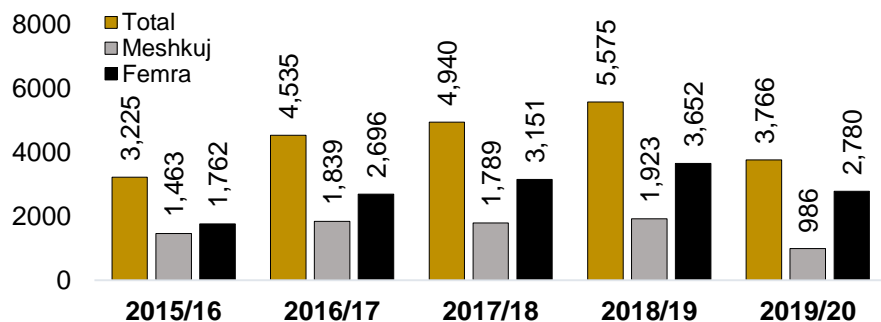
#### KOMUNITETI I JASHTËM AKADEMIK DHE SHKENCOR

Komuniteti i jashtëm akademik dhe shkencor përbëhet nga partnerët e jashtëm strategjik, duke përfshirë këtu Shkollat e Mesme, Universitetet simotra brenda dhe jashtë Republikës së Kosovës, Institutet kërkimore-shkencore etj.

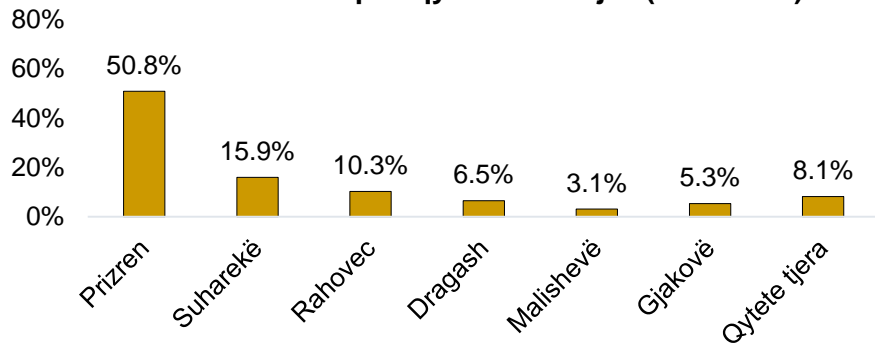
### Numri i studentëve aktiv (të regjistruar)



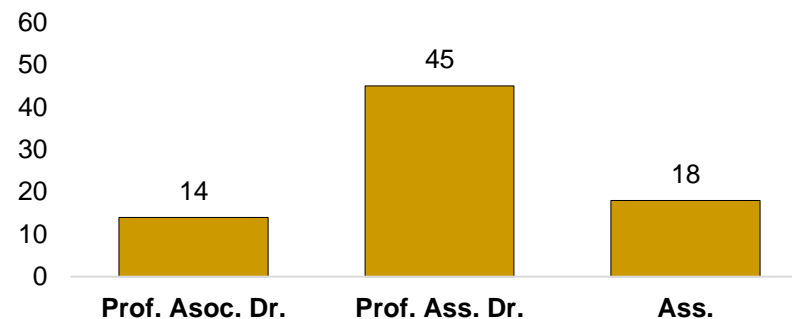
### Struktura gjinore e studentëve



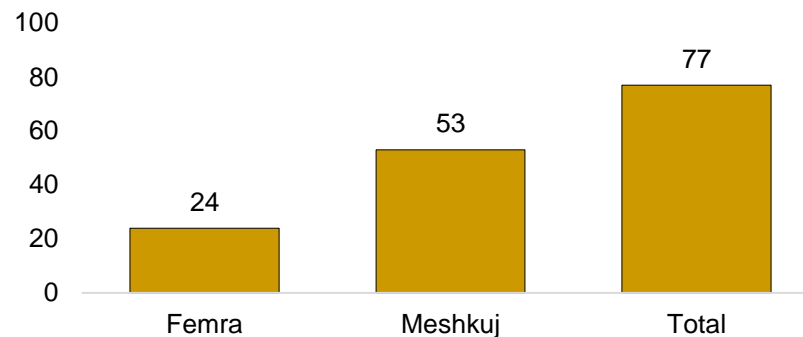
### Studentët sipas qytetit të lindjes (2019/2020)



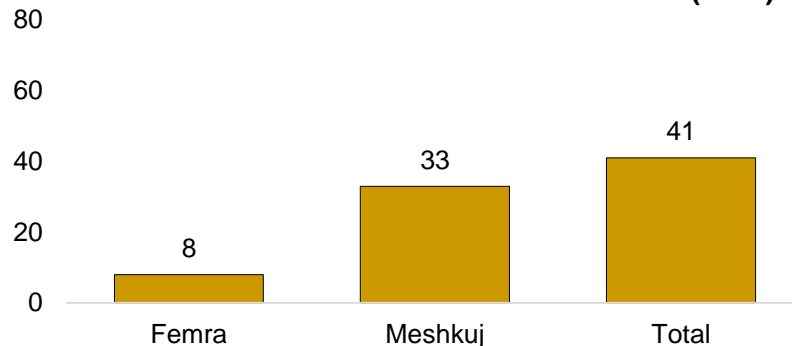
### Personeli akademik i rregullt (2019)

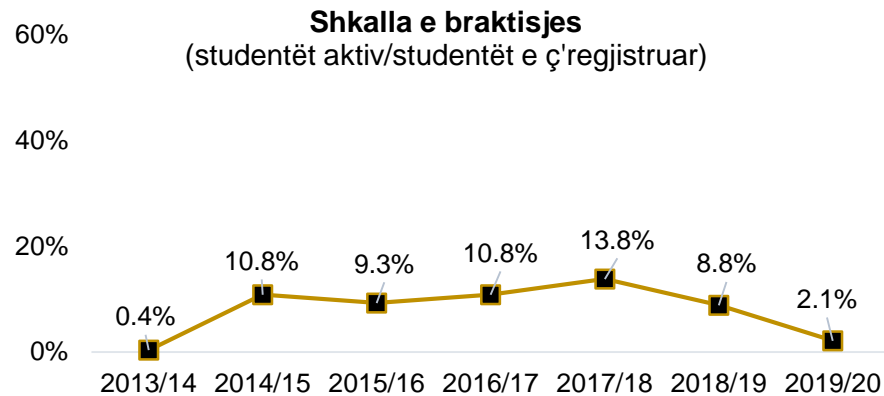


### Personeli akademik sipas gjinisë (2019)



### Stafi mbështetës administrativ dhe teknik (2019)





## 2. PROCESI I PLANIFIKIMIT STRATEGJIK

Procesi i planifikimit strategjik të UUHP ka filluar me **vlerësimin e brendshëm dhe të jashtëm** duke marrë për bazë rekomandimet e grupit të ekspertëve ndërkombëtar për akreditim dhe KShC. Planifikimi strategjik ka përfshirë një proces konsultativ gjithëpërfshirës me të gjitha palët e interesit, përfshirë këtu edhe zbatimin e në ankete me këto palë të interesit.

Plani Strategjik 2020-2024 paraqet një rishikim thelbësor të planit strategjik paraprak dhe mbështetet në **qasjen evolutive të prioriteteve strategjike** të UUHP, në përputhje me kontekstin e kërkesave të përditësuara sociale dhe tregut të punës.

UUHP synon **ngritjen e vazhdueshme të cilësisë**, nëpërmjet promovimit të sinergjisë midis procesit të edukimit dhe punës kërkimore-shkencore bazuar në përvojat e mira Evropiane.

Në këtë drejtim, ky Plan strategjik **identifikon prioritetet dhe objektivat strategjike të zhvillimit** të UUHP për periudhën afatmesme 2020-2024 të zhvillimit.

Plani Strategjik përfshinë edhe **planin e veprimit** në kuadër të të cilit planifikohen aktivitetet, masat, afatet kohore të zbatimit, bartësit dhe kostot e financimit.

Në kuadër të Planit Strategjik 2020-2024, UUHP ka identifikuar **7 prioritetet strategjike** që inkorporojnë në vete: sigurimin e cilësisë në edukim, punën kërkimore-shkencore, kontributin në komunitet, procesin e ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit, zhvillimin e infrastrukturës, digjitalizimin e sistemit të integruar të dhënave si dhe qëndrueshmërinë financiare.

# Fuqitë

- Programe cilësore dhe atraktive të studimit
- Kredencialet akademike të standardizuara me ato të BE
- Fokusi në zhvillimin e shkathtësive të studentëve
- Kosto e përballueshme e studimit për studentë
- Kampusi në qytetin me traditë kulturore dhe biznesore
- Komunikimi dhe ndërveprimi intensiv student-profesor
- Diversiteti etnik, kulturor dhe gjuhësor i studentëve
- Këshillim i personalizuar për studentë
- Liria e fjalës dhe e të shprehurit

- Zgjerimi i rrjetëzimit me universitete rajonale dhe ndërkombëtare
- Lokacioni atraktiv lokal (trashëgimia historike, tradita biznesore)
- Avancimi i punës praktike me partnerët e komunitetit të biznesit
- Ofrimi i kurseve (moduleve) online për studentët e huaj
- Hapja e programeve studimore në gjuhën angleze
- Hapja e programeve studimore të doktoratës
- Përfitimet e komunikimit me alumni (studentët e diplomuar)
- Gjenerimi i burimeve vetanake financiare

# Mundësitë

# Dobësitë

- Numri i kufizuar i programeve studimore
- Mungesa e programeve të doktoratës
- Marrëdhëniet e kufizuara me komunitetin e jashtëm
- Kufizimi i mobilitetit për shkak të regjimit të vizave
- Përkrahja e kufizuara financiare për punën kërkimore
- Produktiviteti i ulët i punës kërkimore-shkencore
- Infrastruktura e vjetërsuar (IT, kabineti i informatikës etj.)

- Konkurrenca jolojale nga kolegjet private
- Ndryshimet demografike dhe emigrimi i të rinjve
- Kufizimet buxhetore të financimit të projekteve
- Akreditimi institucional i universitetit
- Qasja e kufizuar në tregun Evropian të punës
- Shkalla relativisht e ulët e punësimit të rinjëve
- Adaptimi me trendet e reja të teknologjisë
- Fluktuimi i stafit akademik në institucione tjera

# Rreziqet

### 3. PRIORITETET STRATEGJIKE

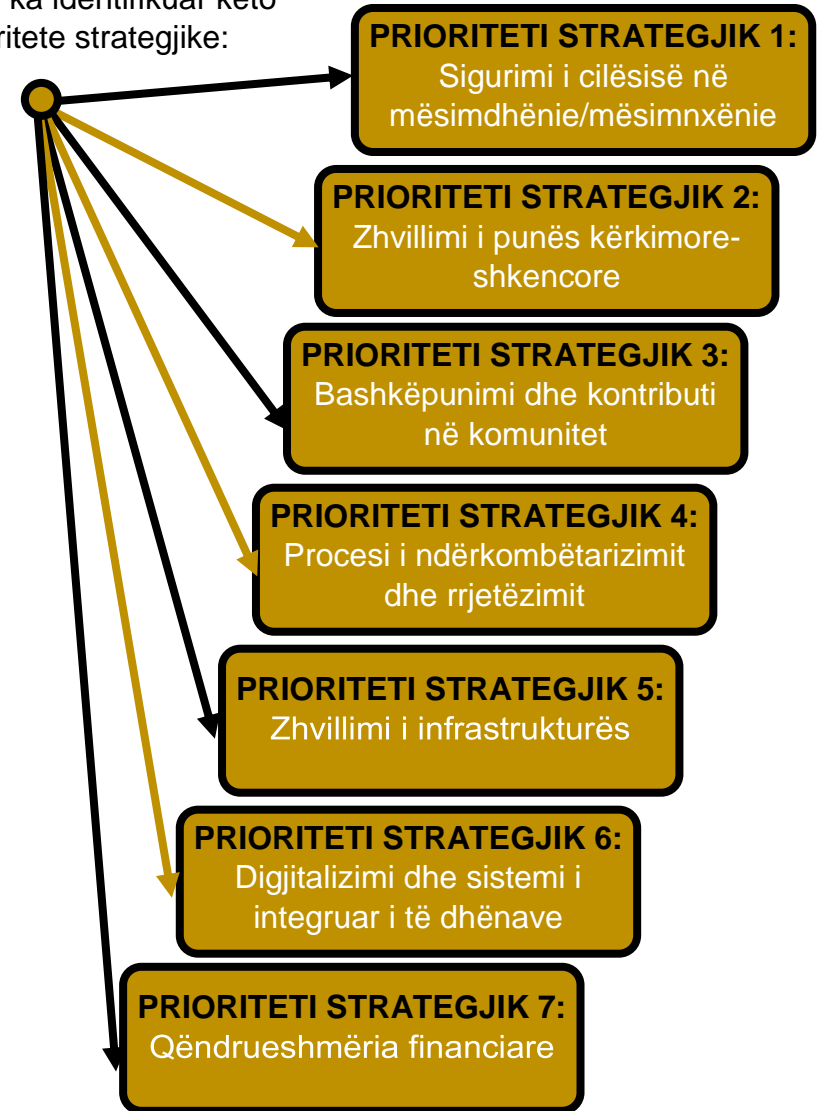
Plani strategjik i UUHP 2020-2024 ndërtohet në kornizën e 7 (shtatë) prioritetëve strategjike:

- Sigurimi i cilësisë në mësimdhënie dhe mësimnxënie;
- Zhvillimi i punës kërkimore-shkencore;
- Kontributi në komunitet;
- Procesi i ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit;
- Zhvillimi i infrastrukturës;
- Digjitalizimi dhe sistemi i integruar i të dhënave; dhe
- Qëndrueshmëria financiare

Këto prioritete strategjike zërthehen në objektiva me interes strategjik për UUHP.

### Prioritetet dhe objektivat strategjike

Planit Strategjik 2020-2024 i UUHP ka identifikuar këto prioritete strategjike:



### 3.1. Sigurimi i cilësisë në mësimdhënie dhe mësimnxënie

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 1.1:** Sigurimi, monitorimi dhe kontrolli i vazhdueshëm i cilësisë;
- **Objektivi strategjik 1.2:** Përsosshmëria e proceseve dhe procedurave për sigurimin dhe kontrollin e cilësisë;
- **Objektivi strategjik 1.3:** Avancimi i programeve ekzsituose dhe hapja e programeve të reja studimore në pajtim me nevojat e tregut të punës;
- **Objektivi strategjik 1.4:** Rritja e kapaciteteve të mësimdhënies me staf të ri akademik;
- **Objektivi strategjik 1.5:** Avancimi profesional i stafit akademik;
- **Objektivi strategjik 1.6:** Fuqizimi i rolit të studentëve në vendimmarrje;
- **Objektivi strategjik 1.7:** Transpareca e organeve vendimarrëse;
- **Objektivi strategjik 1.8:** Përkrahja e aktivitetit studentor;
- **Objektivi strategjik 1.9:** Përmirësimi i shërbimeve për studentë.

### 3.2. Zhvillimi i punës kërkimore-shkencore

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 2.1:** Ngritja dhe zhvillimi i kapaciteteve të kërkimore-shkencore;

- **Objektivi strategjik 2.2:** Hartimi dhe zbatimi i politikave dhe masave nxitëse për promovimin e punës kërkimore-shkencore;
- **Objektivi strategjik 2.3:** Pjesëmarrja aktive e stafit akademik në kongrese, konferenca, seminare dhe punëtori ndërkombëtare;
- **Objektivi strategjik 2.4:** Rritja e pjesëmarrjes së studentëve në punën kërkimore-shkencore;
- **Objektivi strategjik 2.5:** Rritja e numrit të punimeve shkencore të botuara në revista me renome ndërkombëtare (të indeksuara në Web of Science (WOS) dhe Scopus).;
- **Objektivi strategjik 2.6:** Organizimi i konferencave shkencore në bashkëpunim me partnerët strategjik ndërkombëtar;
- **Objektivi strategjik 2.7:** Organizimi i Shkollës Verore.

### 3.3. Bashkëpunimi dhe kontributi në komunitet

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 3.1:** Thellimi i bashkëpunimit me komunitetin nëpërmjet bashkëpunimit me pushtetin lokal dhe Bordet Këshilldhënëse Industriale (BKI) të njësisve akademike dhe palët tjera të interesit;
- **Objektivi strategjik 3.2:** Bashkëpunimi me komunitetin arsimor, kulturor, afarist, Alunmni (të diplomuarit) dhe palët tjera të interesit në hartimin e programeve studimore në harmoni me kërkesat e tregut;

- **Objektivi strategjik 3.3:** Bashkëpunimi me komunitetin në funksion të zhvillimit të praktikës profesionale të studentëve;
- **Objektivi strategjik 3.4:** Ofrimi i shërbimeve/projekteve vullnetare profesionale për nevojat e komunitetit;
- **Objektivi strategjik 3.5:** Organizimi i fushatave promovuese dhe trajtimi i UUHP si organizatë e veçantë buxhetore.

#### 3.4. Procesi i ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 4.1:** Rritja e numrit të marrëveshjeve me Universitete ndërkombëtare;
- **Objektivi strategjik 4.2:** Anëtarësimi në Asociacione të shënjestruara universitare;
- **Objektivi strategjik 4.3:** Rritja e mobilitetit të stafit akademik dhe të studentëve;
- **Objektivi strategjik 4.4:** Bashkëpunimi me stafin akademik ndërkombëtar për botimin e punimeve shkencore dhe organizimin e konferencave të përbashkëta;
- **Objektivi strategjik 4.5:** Hapja e programeve studimore në gjuhën angleze.

#### 3.5. Zhvillimi i infrastrukturës

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 5.1:** Transformimi dhe adaptimi teknologjik i infrastrukturës;
- **Objektivi strategjik 5.2:** Përmirësimi i infrastrukturës në biblioteka dhe rritja e fondit të titujve të librave;

- **Objektivi strategjik 5.3:** Avancimi i teknologjisë së mësimdhënies dhe vlerësimit të njohurive të studentëve;
- **Objektivi strategjik 5.4:** Përshtatja e sallave të mësimit me metodat e reja të mësimdhënies;
- **Objektivi strategjik 5.5:** Përmirësimi i infrastrukturës;
- **Objektivi strategjik 5.6:** Ofrimi i shërbimeve mjekësore dhe shërbimeve psikologjike për studentë;
- **Objektivi strategjik 5.7:** Krijimi i kushteve infrastrukturore për personat me nevoja të veçanta.

#### 3.6. Digjitalizimi dhe sistemi i integruar i të dhënave

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 6.1:** Transformimi teknologjik i infrastrukturës sipas ciklit jetësor (zyret, klasat e mësimit, kabinetet, biblioteka, korridoret dhe oborri);
- **Objektivi strategjik 6.2:** Digjitalizimi i procesit të kontrollit të vijueshmërisë së mësimdhënësve dhe studentëve (sistemi dixhital i prezencës);
- **Objektivi strategjik 6.3:** Veglat e mësimdhënies të bazuara në teknologji (smartboardet, softverët e licencuar dhe hardverët, projektorët dhe pajisjet tjera);
- **Objektivi strategjik 6.4:** Krijimi i një sistemi i të integruar të të dhënave për sigurimin dhe kontrollin e cilësisë (Zgjerimi i shërbimeve të sistemit SMU-SEMS me pyetësor dhe raportet e pyetësorëve);
- **Objektivi strategjik 6.5:** Sigurimi i shërbimeve mbështetëse për komunikim (telefonja fikse, shërbimi i rrjetit (IT) – shërbimi me tel dhe pa tel, shërbimi i

shtypjes/kopjimit/skanimit, shërbimet e përbashkëta, shërbimet speciale).

### 3.7. Qëndrueshmëria financiare

Në kuadër të këtij prioriteti strategjik UUHP ka përcaktuar këto objektiva strategjike:

- **Objektivi strategjik 7.1:** Projektet e përbashkëta me komunitetin lokal të biznesit;
- **Objektivi strategjik 7.2:** Projektet e përbashkëta kërkimore-shkencore me partnerët strategjik kombëtar dhe ndërkombëtar;
- **Objektivi strategjik 7.3:** Gjenerimi i të hyrave vetanake nga shërbimet profesionale dhe konsulencës;
- **Objektivi strategjik 7.4:** Të hyrat nga pagesat e studentëve..

## 5. ZBATIMI I PLANIT STRATEGJIK

Për zbatimin e Planit Strategjik 2020-2024, UUHP do të themeloj një **këshill mbikqyrës** i cili do të kujdeset për zbatimin të këtij plani strategjik.

Këshilli mbikqyrës do të organizojë rishikimin vjetor të Planit strategjik. Këshilli mbikqyrës do të ketë përbërje gjithpërshirëse, respektivisht përbëhet nga

- Kryetari i Këshillit Drejtues të UUHP,
- Rektori i UUHP,
- Dekanët e njësive akademike të UUHP,
- Dy përfaqësues të Parlamentit Studentor,
- Përfaqësuesi i komunitetit të biznesit,
- Përfaqësuesi i MASHT, dhe
- Përfaqësuesi i KK Prizren.

# Kampusi i UUHP

# Infrastruktura e UUHP



25,000 m<sup>2</sup>

Kampusit universitar

14,820 m<sup>2</sup>

Hapësira e  
infrastrukturës

1,701 m<sup>2</sup>

4 Amfiteatro

3,068 m<sup>2</sup>

40 Salla të mësimit

527 m<sup>2</sup>

3 Biblioteka

476 m<sup>2</sup>

9 Laboratore

356 m<sup>2</sup>

3 Kabinete të  
informatikës

1,423 m<sup>2</sup>

47 zyra administrative  
dhe stafit akademik

7,269 m<sup>2</sup>

Hapësira ndihmëse



## 5. PLANI I VEPRIMIT

Nr.	Objektivi strategjik	Aktivitetet	Masat	Bartësit	Afati kohorë	Kostoja (Euro)
<b>Prioriteti strategjik 1: Sigurimi i cilësisë në mësimdhënie dhe mësimnxënie</b>						
1.1.	Sigurimi, monitorimi dhe kontrolli i vazhdueshëm i cilësisë	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Miratimi i Udhëzuesit për sigurimin e cilësisë;</li> <li>▪ Themelimi dhe funksionalizimi i Komisionit për sigurim të cilësisë;</li> <li>▪ Avancimi i burimeve njerëzore për procesin sigurim të cilësisë, duke përfshirë zgjerimin e kapaciteteve të Zyrës për sigurimin e cilësisë;</li> <li>▪ Monitorimi dhe kontrolli i procesit edukativ;</li> <li>▪ Ofrimi i kurseve/moduleve online.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marrja e vendimit nga Senati;</li> <li>▪ Monitorimi dhe kontrolli i vazhdueshëm i procesit të mësimdhënies dhe mësimnxënies;</li> <li>▪ Trajnimi i vazhdueshëm i strukturave për sigurim të cilësisë me pjesëmarrje në aktivitete dhe trajnime të organizuara brenda dhe jashtë vendit;</li> <li>▪ Vlerësimi i stafit akademik të rregullt dhe të angazhuar sipas proceseve dhe procedurave të parapara në Udhëzuesin për sigurimin e cilësisë.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë	2020-2024	180,000 C-1340
1.2.	Përsosshmëria e proceseve dhe procedurave për sigurimin dhe kontrollin e cilësisë	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Monitorimi dhe kontrolli i vazhdueshëm i mësimdhënies dhe mësimnxënies.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anketimi i studentëve;</li> <li>▪ Evidenca e vijueshmërisë;</li> <li>▪ Vlerësimi ndërkolegial;</li> <li>▪ Vlerësimi nga dekani;</li> <li>▪ Puna kërkimore-shkencore.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë, Dekanati	2020-2024	20,000 C-13410
1.3.	Avancimi i programeve ekzistuese dhe hapja e programeve të reja studimore në pajtim me nevojat e tregut të punës	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Avancimi i programeve studimore ekzistuese;</li> <li>▪ Hapja e programeve të reja studimore (të profilizuara) sipas kërkesës së tregut dhe konsultimeve gjithpërfshirëse me palët e interesit;</li> <li>▪ Krijimi i kornizës rregullative për miratimin dhe hapjen e</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rishikimi dhe avancimi i kurrikulave të programeve studimore ekzistuese;</li> <li>▪ Hartimi i studimit të arsyeshmërisë për hapjen e programet e reja studimore;</li> <li>▪ Konsultimi dhe diskutimi i programit të ri studimor me palët e interesit;</li> </ul>	Rektorati, Senati, Këshillat e njësive akademike, Komisioni i UUHP për miratimin e programeve studimore, BKI,	2020-2024	360.000 C-13410

		<p>programeve të reja studimore</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Themelimi i komisionit (të UUHP dhe njësive akademike) për vlerësimin e arsyeshmërisë së programeve të reja studimore;</li> <li>Prioritet i kushtohet hapjes së programeve të reja studimore në gjuhën Angleze.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Miratimi i programit të ri studimor nga Këshilli i njësive akademike dhe emërimi i bartësve të programeve studimore;</li> <li>Prezantimi i arsyeshmërisë së programeve studimore nga bartësit e programeve të reja studimore para Senatit të UUHP;</li> <li>Hartimi i Raportit vetëvlerësues (RVV) për programet e reja studimore.</li> </ul>	Zyra e Cilësisë, Dekanati		
1.4.	Rritja e kapaciteteve të mësimdhënies me staf akademik	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekrutimi i profesorëve të rregullt dhe i asistentëve.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rekrutimi i stafit të ri akademik;</li> <li>Komisionet recensuese;</li> <li>Komisionet e ankesave;</li> <li>Vendimi i Senatit.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë	2020-2024	800,000 C-13410
1.5.	Avancimi profesional i stafit akademik	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formimi i qendrës për përsosmëri në mësimdhënie;</li> <li>Organizimi i trajnimeve për mësimdhënie dhe mësimnxënie i stafit akademik.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesëmarrja e stafit akademik në trajnime profesionale.</li> <li>Edukim i vazhdueshëm profesional (EVP)</li> </ul>	Këshilli drejtues Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë, Qendra per Persosmeri ne Mesimdhënie	2020-2024	80,000 C-13410
1.6	Fuqizimi i rolit të studentëve në vendimmarrje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rritja e përfshirjes të studentëve në organet vendimmarrëse të UUHP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesëmarrja e studentëve në Këshill Drejtues, Senat, Këshill të njësive akademike si dhe në komisione të themeluara nga Këshilli Drejtues dhe Senati.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Këshilli Drejtues, Dekanati; Këshillat e fakulteteve, MASHT, Kuvendi i Kosoves	2020-2024	16,000 C-13460

1.7	Transpareca e organeve vendimarrëse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publikimet në kohe reale të vendimeve, rregulloreve, dokumenteve zyrtare si dhe njoftimeve për ngjarjet në uebfaqen e UUHP;</li> <li>Dizajnimi, zhvillimi dhe hostimi i uebfaqes së UUHP;</li> <li>Pagesa e domenit dhe siguria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publikimet në uebfaqet e njësive akademike dhe të Universitetit;</li> <li>Publikimi periodik i gazetës së Universitetit (4 mujore).</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Dekanati, Zyra e komunikimit	2020-2024	40,000 C-14220
1.8	Përkrahja e aktivitetet studentore	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hartimi i axhendës vjetore të aktiviteteve kurrikulare dhe jashte kurrikulare;</li> <li>Dizajnimi, zhvillimi dhe hostimi i web faqes së PS;</li> <li>Pagesa e domenit dhe sigurisë për uebfaqen e PS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i aktiviteteve studentore, duke përfshirë: garat sportive, koncerte, recitale, konferenca studentore, Panairin e Punës, teatro, vizita studimore në institucione të ndryshme, ekspedita studimore, ekskurzione, trajnime për studentët, Java e Projekteve, informimi dhe orientim profesional,</li> <li>Botimi i Revistës Studentore.</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Qendra e Karrieres dhe Alumni (QKA), Parlamenti Studentor	2020-2024	70,000 C13-460
1.9	Përmirësimi i shërbimeve për studentë	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i trajnimeve për zyrtarët e shërbime studentore;</li> <li>Organizimi i trajnimeve për zyrtarët e administratës qendrore të Rektoratit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i trajnimeve për zyrtarët e administratës për shërbimet studentore në funksion të adaptimit teknologjik dhe funksional;</li> <li>Organizimi i trajnimeve për zyrtarët e administratës qendrore të Rektoratit në funksion të të adaptimit teknologjik funksional.</li> </ul>	Zyra e personelit Rektorati,	2020-2024	30,000 C-13460
<b>Prioriteti strategjik 2: Zhvillimi i punës kërkimore-shkencore</b>						
2.1.	Ngritja dhe zhvillimi i kapaciteteve të kërkimore-shkencore	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marrja e vendimit nga Këshilli Drejtues (KD) për kornizën ligjore mbi themelimin e Institutiteve/Qendrave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hartimi i Rregulloreve për funksionim të Instituteve/Qendrat hulumtuese;</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve,	2020-2024	80,000 C-13410

		<ul style="list-style-type: none"> <li>hulumtuese;</li> <li>Themelimi i instituteve kërkimore-shkencore/Qendrave hulumtuese;</li> <li>Ndarja e buxhetit për funksionalizimin e Instituteve;</li> <li>Angazhimi i bashkëpunëtorëve të jashtëm shkencor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Krijimi i hapësirave për zhvillimin e aktiviteteve të Instituteve;</li> <li>Paisja me inventarin dhe teknologjinë e nevojshme dhe certifikimi i tyre;</li> <li>Rekrutimi i bashkëpunëtorëve të jashtëm shkencor.</li> </ul>	Këshilli Shkencor, Zyra e financave		
2.2.	Hartimi dhe zbatimi i politikave dhe masave nxitëse për promovimin e punës kërkimore-shkencore	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hartimi i planit vjetor për punën kërkimore-shkencore;</li> <li>Identifikimi i platformave për publikime shkencore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikimi i fushave kërkimore</li> <li>Shpërblimet për personelin; akademik që publikon në Web of Science (WoS) dhe Scopus</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve, Këshilli Shkencor, Zyra e financave	2020-2024	120,000 C-14220
2.3.	Pjesëmarrja aktive e stafit akademik në kongrese, konferenca, seminare dhe punëtori ndërkombëtare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesëmarrja në kongrese, konferenca dhe punëtori relevante me karakter ndërkombëtar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mbështetja financiare për pjesëmarrje në kongrese, konferenca, punëtori etj. me punime shkencore ose si folës kryesorë (keynote speaker).</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve, Këshilli Shkencor, Zyra e financave	2020-2024	240,000 C-13140
2.4.	Rritja e pjesëmarrjes së studentëve në punën kërkimore-shkencore.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesëmarrja në kongrese, konferenca dhe punëtori relevante me karakter ndërkombëtar;</li> <li>Organizimi i konferencës shkencore të studentëve.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mbështetja financiare për pjesëmarrje në kongrese, konferenca, punëtori etj. me punime shkencore ose folës kryesorë (keynote speaker).</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve, Këshilli Shkencor	2020-2024	60,000 C-13460
2.5.	Rritja e numrit të punimeve shkencore të botuara në revista me renome ndërkombëtare (të indeksuara në Web of Science (WOS) dhe Scopus).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rritja e bashkëpunimit ndërmjet njesive akademike;</li> <li>Ndërveprimi dhe puna e ekipit të stafit në shkruarjen e punimeve shkencore;</li> <li>Botimi i Revistës shkencore multidisiplinare në kuadër të UUHP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Masat nxitëse sipas Rregulloreve të UUHP për punën kërkimore-shkencore;</li> <li>Miratimi për aktivitete botuese i revistës shkencore të UUHP;</li> <li>Emërimi i bordit botues dhe anëtarëve që përkujdesen për botimin e Revistës shkencore të UUHP.</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve, Këshilli Shkencor	2020-2024	40,000 C-14220
2.6.	Organizimi i konferencave shkencore në bashkëpunim me partnerët strategjik ndërkombëtar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konferenca vjetore ndërkombëtare brenda kampusit të UUHP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zbatimi i masave nxitëse të parapara sipas Rregulloreve për punën kërkimore-shkencore të</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Senati, Këshillat	2020-2024	40,000 C-14220

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bashkëorganizimi i konferencave shkencore në universitete ndërkombëtare</li> </ul>	UUHP.	e Fakulteteve, Këshilli Shkencor.		
2.7.	Organizimi i Shkollës Verore	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i shkollës verore të UUHP në partneritet të ngushtë me akterët ndërkombëtar dhe lokal;</li> <li>Harmonizimi i aktiviteteve me festivalin ndërkombëtar “Doku Fest”.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hartimi dhe miratimi i rregullores për organizimin dhe funksionimin e shkollës verore;</li> <li>Themelimi i këshillit organizativ të shkollës verore;</li> <li>Marrëveshja e bashkëpunimit me organizatorët e festivalit të filmit dokumentar “Doku Fest”</li> </ul>	Rektorati, Senati, Këshillat e Fakulteteve, Këshilli Organizativ i Shkollës Verore, Orhanizatorët e Doku Fest.	2020-2024	50,000 C-14220
<b>Prioriteti strategjik 3: Bashkëpunimi dhe kontributi në komunitet</b>						
3.1.	Thellimi i bashkëpunimit me komunitetin nëpërmjet bashkëpunimit me pushtetin lokal dhe Bordet Këshilldhënëse Industriale (BKI) të njësisë akademike dhe palët tjera të interesit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi dhe mbajtja e praktikës profesionale sipas programeve studimore;</li> <li>Organizimi i trajnimeve njoftuese për risit kërkimore dhe programet e reja universitare,</li> <li>Organizimi i takimeve periodike dhe vjetore me pushtet lokal, BKI, Rrjetit të Organizatave të Kulturës (ROK)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pranimi i informacioneve nga pushtetet lokale, BKI, ROK në funksion të sigurimit të cilësisë së programeve studimore</li> <li>Trajnime/shërbime dhe ekspertiza të vazhdueshme</li> </ul>	Rektorati, Senati, Njësitë akademike, Qendra e Karrieres Alumni (QKA), Parlamenti Studentor	2020-2024	20,000 C-13410
3.2.	Bashkëpunimi me komunitetin arsimor, kulturor, afarist, Alunmi (të diplomuarit) dhe palët tjera të interesit në hartimin e programeve studimore në harmoni me kërkesat e tregut.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i aktiviteteve arsimore, kulturore dhe afariste (simpoziumeve, trajnimeve, panaireve);</li> <li>Organizimi i takimeve të përbashkëta informative me alumni (studentët e diplomuar);</li> <li>Organizimi i tryezave të rrumbullakëta, dhe punëtorive tematike.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i vazhdueshëm i takimeve dhe tryezave të përbashkëta me komunitetin;</li> <li>Këshillimi i vazhdueshëm dhe takimet e rregullta me komunitetin arsimor, kulturor dhe afarist.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë, Qendra e Karrieres Alumni (QKA), Zyra per komunikim, MASHT, Pushteti komunal	2020-2024	10,000 C-13620
3.3.	Bashkëpunimi me komunitetin në funksion të zhvillimit të praktikës profesionale të studentëve	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i takimeve për praktikë profesionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lidhja e marrëveshjeve për praktikë profesionale me pushtetet lokale, kulturore, afariste, OJQ, dhe institucionet</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë, Qendra e Karrieres	2020-2024	10,000 C-13620

			publike.	Alumni (QKA).		
3.4.	Ofrimi i shërbimeve/projekteve vullnetare profesionale për nevojat e komunitetit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesëmarrja në punëtori tematike për interes të komunitetit;</li> <li>Organizimi i trajnimeve</li> <li>Hartimi i projekteve</li> <li>Prezantimi i hulumtimeve/analizave.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trajnimet</li> <li>Panairi i karrières</li> <li>Projekte,</li> <li>Hulumtime dhe analiza</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë, Njesite akademike, Qendra e Karrieres Alumni (QKA),	2020-2024	10,000 C-13620
3.5.	Organizimi i fushatave promovuese	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pjesmarrje aktive ne media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vizibiliteti dhe prania ne media</li> <li>Perditësimi i uebfaqes</li> </ul>	Rektorati, Zyra per komunikim	2020-2024	80,000 C-13470
<b>Prioriteti strategjik 4: Procesi i ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit</b>						
4.1.	Rritja e numrit të marrëveshjeve me Universitete ndërkombëtare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politika e ndërkombëtarizimit e orientuar tek ato universitete në cilat bazohen programet studimore të UUHP</li> <li>Promovimi dhe njoftimi i universitetit tonë nëpër universitete tjera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vizitat në universitete ndërkombëtare me rangim të lartë;</li> <li>Shpërndarja e materialeve reklamuese profesionale në gjuhë të huaja;</li> <li>Video promovuese;</li> <li>Pjesëmarrja dhe bashkëorganizimi i panairove ndërkombëtare.</li> </ul>	Rektorati, Zyra e Cilësisë, Zyra për marrëdhënie me jashtë, Njësiti akademike	2020-2024	60,000 C-14230
4.2.	Anëtarësimi në Asociacione të shënjestruara universitare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplikimi në Asociacionet universitare Evropiane, të Ballkanit dhe Botërore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplikimi në Asociacionet e identifikuar me interes për UUHP;</li> <li>Bashkëpunime të ndërsjella.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra për marrëdhënie me jashtë	2020-2024	30,000 C-13480
4.3.	Rritja e mobilitetit të stafit akademik dhe të studentëve	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplikime për shkëmbim të studentëve dhe stafit akademik (Sistemi i Bolonjës)</li> <li>Bashkëpunime ndëruniversitare (të Ballkanit dhe të Evropës, të SHBA-ve)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekti Erasmus+</li> <li>Programi Fulbright</li> <li>Jean Monnet</li> <li>Projekti Mevlana</li> <li>Sigurimi i mobilitetit për dy studentë dhe një staf akademik brenda një viti akademik për secilën njësi akademike;</li> <li>Organizimi i shkollës verore</li> </ul>	Këshilli Drejtues, Rektorati, Zyra për marrëdhënie me jashtë, Qendra e Karrieres Alumni (QKA), MASHT, Pushteti	2020-2024	10,000 C-13620

				komunal		
4.4.	Bashkëpunimi me stafin akademik ndërkombëtar për botimin e punimeve shkencore dhe organizimin e konferencave të përbashkëta	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publikimi në revista ndërkombëtare të indeksuara me impakt faktor;</li> <li>Organizimi i konferencave shkencore ndërkombëtare me universitetet me renome;</li> <li>Sigurimi i përkrahjes për hartimin dhe menaxhimin e projekteve të përbashkëta (trajtime)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizimi i dy konferencave vjetore</li> <li>Organizimi i një konference shkencore mbulohet nga buxheti i UUHP;</li> <li>Bashkëorganizimi i një konference shkencore mbulohet nga fondet e përbashkëta të universiteteve dhe donatorët;</li> </ul>	Rektorati, Këshilli Drejtues, Zyra e Cilësisë, Zyra e Projekteve	2020-2024	30,000 C-13450
4.5.	Hapja e programeve studimore në gjuhën angleze	<ul style="list-style-type: none"> <li>Politika e ndërkombëtarizimit e orientuar tek ato universitete në cilat bazohen programet studimore të UUHP;</li> <li>Promovimi dhe njoftimi i universitetit tonë nëpër universitete tjera.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programi Erasmus +</li> <li>Bashkëpunimi ndëruniversitar (diplomat e dyfishta)</li> </ul>	Rektorati, Senati, Këshilli Drejtues, Zyra e Cilësisë, Njësitë Akadematike, Zyra me Marrëdhënie me jashtë	2020-2024	10,000 C-13620
<b>Prioriteti strategjik 5: Zhvillimi i infrastrukturës</b>						
5.1.	Transformimi dhe adaptimi teknologjik i infrastrukturës	<ul style="list-style-type: none"> <li>Përmirësimi i kapaciteteve të kabineteve të informatikës dhe sallave të mesimit;</li> <li>Ndërtimi i kopshtit botanik;</li> <li>Pajisja me laborator të mikrobiologjisë, monitorimit mjedisor dhe tokave;</li> <li>Ndërtimi i serrës eksperimentale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prokurimi për zbatimin e transformimit teknologjik të infrastrukturës sipas aktiviteve;</li> <li>Marrëveshja me pushtetin komunal për ndarjen e lokacionit për kopshtin botanik.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Këshilli Drejtues, Zyra e Cilësisë, Njësitë Akadematike, Zyra e TI, Zyra e infrastrukturës	2020-2024	230,000 C-13509 C-31690
5.2.	Përmirësimi i infrastrukturës në biblioteka dhe rritja e fondit të titujve të librave	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funksionalizimi i Bibliotekës Qendrore Universitare;</li> <li>Investimet në përmirësimin e infrastrukturës së Bibliotekës Qendrore;</li> <li>Funksionalizimi dhe pasurimi i bibliotekave të të gjitha njësive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prokurimi për blerjen e librave dhe revistave;</li> <li>Pagesa e qasjes platformat e revista shkencore online (EBSCO etj.).</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Bibliotekës, Zyra e TI	2020-2024	40,000 C-13480

		<ul style="list-style-type: none"> <li>akademike;</li> <li>Hartimi i listës së titujve të librave universitar dhe revistave shkencore;</li> </ul>				
5.3.	Avancimi i teknologjisë së mësimdhënies dhe vlerësimit të njohurive të studentëve	<ul style="list-style-type: none"> <li>Softueri për plagjiatur</li> <li>Testimi elektronik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020</li> </ul>	Zyra e TI	2020-2024	15,000 C-31690
5.4.	Përshtatja e sallave të mësimi me metodat e reja të mësimdhënies	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pajisjet harduerike dhe softuerike të përditësuara sipas nevojave të njësive akademike.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit të fillojnë gjatë vitit 2020;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020</li> </ul>	Zyra e TI	2020-2024	4,000 C-13509
5.5.	Përmirësimi i infrastrukturës	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renovimi i Objektivit të Fakultetit të Edukimit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalimet e rrymës dhe rregullimet e brendshme, gëlqerosja, dyshemja, dyert etj).</li> </ul>	Rektorati, Zyra e Infrastrukturës	2020-2024	179,000 C-13509
5.6.	Ofrimi i shërbimeve mjekësore dhe shërbimeve psikologjike për studentë	<ul style="list-style-type: none"> <li>Shërbimet mjekësore dhe psikologjike për studentë</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mareveshje me Drejtorinë Komunale të Shëndetsisë</li> </ul>	Rektorati, Senati, Pushteti lokal, Drejtoria Komunale e Shëndetsisë.	2020-2024	4,000 C-13430
5.7.	Krijimi i kushteve infrastrukturore për personat me nevoja të veçanta	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adoptimi i infrastrukturës (qasja në objekte; ashensor dhe në toaleta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit të fillojnë gjatë vitit 2020;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020</li> </ul>	Rektorati, Senati, Zyra e Cilësisë	2020-2024	40,000 C-14060
<b>Prioriteti strategjik 6: Digjitalizimi dhe sistemi i integruar i të dhënave</b>						
6.1.	Transformimi teknologjik i infrastrukturës sipas ciklit jetësor për pajisjet harduerike dhe softuerike	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pajisjet harduerike dhe softuerike Up to date</li> <li>Sipas nevojave të njësive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit të fillojnë gjatë vitit 2020;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e</li> </ul>	Zyra e prokurimit; Zyra e	2020-2024	225,000 C-31680 C-31685

	(zyrat, klasat e mësimit, kabinetet, biblioteka, korridorët dhe oborri)	akademike	prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020	IT; Auditori; Zyra e financave		
6.2.	Digjitalizimi i procesit të kontrollit të vijueshmërisë së mësimdhënësve dhe studentëve (sistemi dixhital i prezencës)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Integrimi i shërbimit të prezencës për tërë kampusin Universitar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit të fillojnë gjatë vitit 2020;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020</li> </ul>	Zyra e prokurimit; Zyra e IT; Zyra e personelit; Zyra e financave	2020-2024	45,000 C-31690
6.3.	Veprat e mësimdhënies të bazuara në teknologji (smartboardet, softverët e licencuar dhe hardverët, projektorët dhe pajisjet tjera)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pajisjet harduerike të reja si mjet i domosdoshëm për mësimdhënie dhe mësim nxënie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedurat e prokurimit të fillojnë gjatë vitit 2020;</li> <li>Realizimi vetëm nëse proc. e prokurimit e mundësojnë furnizimin gjatë 6 mujorit 2 i vitit 2020</li> </ul>	Zyra e prokurimit; Zyra e IT; Auditori; Zyra e financave	2020-2024	112,000 C-31685
6.4.	Krijimi i një sistemi i të integruar të të dhënave për sigurimin dhe kontrollin e cilësisë (Zgjerimi i shërbimeve të sistemit SMU-SEMS me pyetësor dhe raportet e pyetësorëve);	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pyetësorët për studentë dhe staf akademik të integrohen në SMU dhe paraprakisht duhet të paraqiten si draft për implementim dhe të kategorizohet përdorimi i tyre;</li> <li>Pyetësorët e stafit akademik (profesori për profesorin);</li> <li>Raporti i vlerësimit nga menaxhmenti.</li> <li>Nji publikim gjat vitit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Të përcaktohen kriteret mbi vlerësimin e performancës së mësimdhënësve në baza proporcionale (25% /kriter)</li> <li>Të prezohen në formën e raportit, grafike dhe tabelare në web faqen e njësive akademike (transparenca)</li> </ul>	Pro-rektori për cilësi; Senati, Zyra e Cilësisë; Dekanati	2020-2024	10,000 C-14040
6.5.	Sigurimi i shërbimeve mbështetëse për komunikim (telefonat fikse, shërbimi i rrjetit (IT) – shërbimi me tel dhe pa tel, shërbimi i shtypjes/kopjimit/skanimit, shërbimet e përbashkëta, shërbimet speciale, shërbimet e sigurisë).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mirëmbajtje e rregullt e pajisjeve harduerike dhe softuerike për të gjitha pajisjet e TI-së. Kategorizimi i shërbimeve sipas nevojave dhe krijimi i qendrës së të dhënave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Në shërbimet speciale përfshihen zgjidhjet speciale si: Videokonferencat, Përkthimi, dhe pajisjet për studentët me nevoja të veçanta të cilat kanë karakteristika jo standarde dhe duhet ti përshtaten rrethanave dhe objektivave të synuar.</li> </ul>	Rektorati, Senati, Njësiti akademike; Zyra e IT	2020-2024	175,000 C-31630 C-31680 C-31685
6.6.	Rritja e kapaciteteve në burime njerëzore me Zyrtar të TI-së për çdo njësi akademike dhe trajnime-praktika profesionale vendore dhe ndërkombëtare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Help desk Support për çdo njësi akademike nga zyrtarët e TI-së</li> <li>Zyrtarët e njësive akademike të TI-së të trajnuar apo të</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Angazhim i përkohshëm i stafit të TI-së në kompani apo kampuse të specializuara për shërbimet e teknologjisë me qëllim shkëmbim përvojash</li> </ul>	Zyrtarët e IT	2020-2024	30,000 C-31680 C-31685

		<p>përfshirë në trendin global të zhvillimit teknologjik.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ WebMaster;</li> <li>▪ Mobiliet për stafin me qëllim përmirësimin dhe avancimin e shërbimeve të TI-së.</li> </ul>	<p>dhe aplikimi praktik dhe efikas i cili ka edhe në vete edhe trajnimet speciale për fusha të veçanta të TI-së brenda apo jashtë vendit</p>			
<b>Prioriteti strategjik 7: Qëndrueshmëria financiare</b>						
7.1.	Projektet e përbashkëta me komunitetin lokal të biznesit	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identifikimi i projekteve me interes të përbashkët me komunitetin;</li> <li>▪ Identifikimi i nevojave të biznesit dhe institucioneve tjera për shërbime profesionale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zbatimi i projekteve të përbashkëta me interes për komunitetin;</li> <li>▪ Trajnimi i stafit të Institutëve kërkimore-shkencore për ofrimin e shërbimeve profesionale.</li> </ul>	Rektorati, Institutet kërkimore-shkencore; Zyra e financave	2020-2024	(120,000)
7.2.	Projektet e përbashkëta kërkimore-shkencore me partnerët strategjik kombëtar dhe ndërkombëtar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Funksonalizimi i Zyrës për Projekte të UUHP;</li> <li>▪ Hartimi i projekteve.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identifikimi i organizatave dhe institucioneve ndërkombëtare për bashkëfinancim dhe përkrahje të objektivave strategjike të UUHP;</li> <li>▪ Identifikimi i kërkesave të institucioneve kërkimore ndërkombëtare dhe mundësia e bashkëpunimit me institutet e UUHP.</li> </ul>	Rektorati, Zyra për projekte; Institutet kërkimore-shkencore	2020-2024	(30,000)
7.3.	Gjenerimi i të hyrave vetanake nga shërbimet profesionale dhe konsulencës	<p>Ofrimi i shërbimeve profesionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Studimet e fizibilitetit të bizneseve;</li> <li>▪ Planet e biznesit;</li> <li>▪ Hulumtimet e tregut;</li> <li>▪ Legal Due diligence;</li> <li>▪ Shërbimet e forenzikës;</li> <li>▪ Shërbimet fitosanitare;</li> <li>▪ Shërbimet për gjykata;</li> <li>▪ Shërbimet e kontabilitetit dhe auditimit;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kontraktimi i shërbimeve duke përcaktuar afatet kohore të permbarimit;</li> <li>▪ Krijimi i sistemit për evidentimin e shërbimeve</li> <li>▪ Evidentimi i të hyrave të gjeneruara nga ofrimi i shërbimeve profesionale</li> </ul>	Rektorati, Zyra për projekte, Institutet kërkimore-shkencore, Zyra e financave	2020-2024	(100,000)

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Shërbimet e konsulencës;</li> <li>▪ Superekspertizat;</li> <li>▪ Shërbime tjera profesionale</li> </ul>				
7.4.	Të hyrat nga pagesat e studentëve	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Provimet e studentave;</li> <li>▪ Regjistrimet ne studime bach.dhe master;</li> <li>▪ Paraqitja e temave bach.dhe master</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taksa e paraqitjes se provimeve;</li> <li>▪ Taksa e regjistrimit;</li> <li>▪ Taksa e paraqitjes se temave te diplomes</li> </ul>	Zyra e financave	2020-2024	(1,688,000)